

## Termes de références pour la réalisation d'une étude diagnostic du territoire de Bargou dans le cadre du projet « Stratégie Bargou 2020 : Promotion d'un développement territorial inclusif dans la délégation de Bargou »

### 1. Contexte général :

Oxfam est une organisation non gouvernementale internationale qui œuvre pour trouver des solutions durables à la pauvreté, aux injustices et aux inégalités. Oxfam opère dans plus de 90 pays à travers le monde en collaboration étroite avec des partenaires locaux et alliés. En Tunisie depuis 2011, Oxfam est engagé dans (1) La lutte contre les inégalités socio-économiques à travers une meilleure définition et une gouvernance des politiques socio-économiques, (2) La présence d'un espace de société civile dans lequel celle-ci est libre de participer, de s'organiser et de s'exprimer et (3) La réalisation de la justice de genre permettant aux femmes, notamment les plus vulnérables, de revendiquer, d'exercer et de jouir de leurs droits politiques et socio-économiques dans un environnement égalitaire et libre de violences.

### 2. Cadre général

La consécration des pouvoirs locaux à travers la constitution Tunisienne de 2014 et le code des collectivités locales promulgué en mai 2018 apporte un lot d'opportunités pour renforcer l'approche d'un développement territorial qui servira de levier à des politiques régionales et nationales inclusives priorisant les potentialités locales.

Le Ministère de l'Agriculture des Ressources Hydrauliques et de la Pêche (MARHP) est actuellement en cours de mise en œuvre d'un programme national ENPARD (programme européen de voisinage pour l'agriculture et le développement rural) ) avec l'appui financier de l'UE, ce programme contribue à la valorisation durable des ressources naturelles et agricoles dans les territoires ruraux en Tunisie au bénéfice des populations rurales vulnérables dans un cadre de collaboration entre acteurs publics et privés.

Au niveau local, le projet « Stratégie Bargou 2020 : Promotion d'un développement territorial inclusif dans la délégation de Bargou », fait partie des cinq projets actuellement en cours d'exécution en Tunisie dans le cadre du programme ENPARD. L'objectif ultime étant de promouvoir le développement socio-économique de la délégation de Bargou en cohérence avec un plan de développement local (PDL) établi et géré selon les principes d'égalité des chances et de bonne gouvernance.

Avec une population qui s'établit autour de 12 482 habitants répartis entre 8 Imadas, la délégation de Bargou fait face à un ensemble de facteurs freinant son développement. Pour pallier à ces freins, le projet « Stratégie Bargou 2020 » se propose de contribuer à la stimulation de la participation des acteurs socio-économiques locaux, des OSC et des communautés locales, ensemble avec les acteurs étatiques, dans la définition de leurs priorités en matière de développement territorial. En effet le postulat de départ de l'action est que la valorisation durable des ressources d'un territoire rural ne peut se réaliser en l'absence d'une concertation élargie et effective entre autorités locales, populations et organisations locales de la société civile, et acteurs privés.

### 3. Contexte de la mission

Le projet contribuera de manière tangible à faire de Bargou un modèle de concertation pour un développement local durable et inclusif, par le biais de l'amélioration de la participation citoyenne, une meilleure intégration des aspects relatifs à la planification, à la gouvernance, à la concertation et à la coopération.



Projet financé par  
l'Union européenne



Parmi les activités prévues figure la **conduite d'un diagnostic territorial centré sur une analyse des pouvoirs, des systèmes économiques locaux intégrés et du genre**. Ce diagnostic territorial permettra à la fois de confirmer les constats déjà existants concernant les défis et le potentiel de Bargou, mais aussi de faire émerger des nouveaux éléments permettant d'identifier de nouvelles actions et solutions à prendre en **considération dans le PDL**.

#### 4. Objectifs de la mission

##### a) Objectif général de la mission

L'objectif global de la mission est de faire une analyse de l'existant de la délégation de Bargou au niveau de ses caractéristiques socioéconomiques, mécanismes de concertation et de gouvernance local existants, gestion et gouvernance des ressources en eau et sol, qui servira de base à l'élaboration du PDL.

##### b) Objectifs spécifiques de la mission

Les objectifs spécifiques de la mission sont :

- L'analyse de la situation de référence et des moyens nécessaires pour atteindre celle projetée relative au développement de la délégation de Bargou ;
- La proposition d'une approche de valorisation des ressources naturelles de la délégation notamment les ressources hydrauliques ;
- Cartographie des acteurs étatiques, privés et de la société civile qui peuvent être impliqués dans le développement de la délégation et leurs besoins en renforcement ;
- L'identification des projets et programmes passés, en cours ou programmés dans le domaine du développement économique et social, y compris l'expérience des autres intervenants et acteurs ;
- Cartographie des acteurs financiers dans la zone ;

#### 5. La mission du consultant

Le consultant (e) rencontrera l'équipe de projet, experts locaux, fonctionnaires, représentants de la société civile, et mener des groupes de discussion et des entretiens dans la **délégation de Bargou** avec ses 8 secteurs (imadas), situé dans le gouvernorat de Siliana. Il est attendu de lui de réaliser une étude de terrain combinée à une revue de la documentation existante pouvant renseigner sur des données quantitatives et qualitatives caractérisant précisément la zone d'intervention ciblée.

Ce rapport, rédigé en français, abordera les points suivants:

- I. **Démographie et situation sociale** : indices de développement régional, actualisation du nombre d'habitants et leur répartition des Imada, taux de scolarisation, nombre d'écoles, de dispensaires, de médecins, exode rural, la situation de la protection sociale, etc. Il est attendu du consultant de dresser un état de lieux du niveau d'accessibilité de la population de Bargou, avec un focus sur les femmes et des jeunes, aux services de base en matière d'éducation, de santé et de protection sociale.
- II. **Situation environnementale et géographique** : évaluation du niveau d'exploitation des ressources naturelles (eau et sols) notamment/géographiques (niveau de desserte de cette zone par les GDA en eau potable, en eau d'irrigation, mais aussi par la DGGREE). Pour ce faire il est attendu du consultant de réaliser une analyse causale pouvant mettre en exergue les différentes conséquences/problèmes liés directement et indirectement à la gestion de l'eau dans la zone ciblée.

III.



Projet financé par  
l'Union européenne



#### IV. Tissu économique

- a) Présentation de l'environnement des affaires, la situation économique et de l'environnement entrepreneurial dans la délégation de Bargou :
  - Identifier les secteurs clés, les intervenants, les possibilités et conditions générales du marché.
  - Description et analyse des taux d'emploi / de chômage.
  - Description et analyse du poids du secteur informel
  - Description et analyse des infrastructures avec un impact sur des microentreprises.
  - Description et analyse des services disponibles au service des entrepreneurs (en particulier les jeunes et les femmes), y compris les pépinières d'entreprises et de l'espace entrepreneurial s'il existe.
- b) Présentation du processus nécessaire pour les entreprises de s'inscrire formellement, ainsi qu'une brève analyse de tous les défis que les jeunes peuvent rencontrer.
  - Nombre d'entreprises appartenant à des jeunes et des femmes qui sont légalement enregistrées dans chaque imada.
  - Description du processus d'enregistrement des entreprises et proposer celles qui présentent les meilleurs avantages
  - Identification des freins existants pour les femmes et les jeunes pour leur autonomisation économique

#### V. Analyse et cartographie des acteurs

Liste des différents acteurs/porteurs d'opinion/ONG/groupements de citoyens actifs dans la région et pouvant jouer un rôle clé dans l'exécution du projet

### 6. Déroulement de la méthodologie de la prestation

Le consultant est attendu d'adopter les approches suivantes :

- La méthodologie de l'approche participative.
- Une approche intégrant le genre de manière transversale
- Une approche « pro poor » intégrant les besoins des personnes vulnérables et en situation de pauvreté.

Le choix de ces méthodologies dans le processus d'élaboration du diagnostic ainsi que leur description seront détaillés dans l'offre technique.

#### Phase 1 : Préparation de la mission

Détailler et compléter la note méthodologique qui explicitera la démarche qu'il/elle compte utiliser. Il y inclura un calendrier détaillé de réalisation de l'étude. Ce document sera discuté et validé par l'équipe du projet.

**Phase 2 : Collecte des données :** il/elle recueillera les documents existants relatifs aux thèmes de l'étude, préparera les Templates nécessaires pour collecter les données primaires, établira un calendrier de rencontres avec les acteurs concernés par l'étude, effectuera les entretiens, les interviews et les focus groupes nécessaires pour collecter les données recherchées.

**Phase 3 : Rédaction du rapport.** Les données recueillies des documents, les informations extraites des analyses et de l'exploitation des entretiens et des focus groupes, le cas échéant, serviront d'éléments de base pour l'élaboration du rapport.



Projet financé par  
l'Union européenne



Elaborer la situation de référence, en faisant recours à la méthodologie SWOT pour identifier les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces. Cette situation établira les bases de mesure des indicateurs et effectuera les comparaisons avec la situation en temps de mesure.

## 7. Résultat attendu

Un diagnostic territorial exhaustif de la délégation de Bargou mettant en exergue les éléments à intégrer dans le processus de développement d'un plan de développement local genré, inclusif des dynamiques socioéconomiques en cours et de l'analyse des pouvoirs existants.

## 8. Compétences du consultant

La ressource recrutée devra être spécialisée dans les domaines du développement local rural et de la gouvernance. **Pour les besoins de la mission, la ressource retenue pourrait s'adjoindre les compétences nécessaires pour atteindre les objectifs fixés.** Les compétences et exigences suivantes sont nécessaires pour le mandat.

- Diplôme universitaire de niveau supérieur en sciences économiques / développement territorial ou équivalent.
- Justifier d'au moins 10 ans d'expérience dans la réalisation d'études stratégiques dans le domaine du développement régional local, rural à l'échelle locale et nationale
- Expérience avérée dans l'intégration d'au moins deux des approches méthodologiques citées dans le point 6.
- Excellente maîtrise des outils de collecte, d'enquête et d'analyse et de synthèse de données statistiques et qualitatives
- Excellente maîtrise des techniques d'entretien utilisées en milieu rural et capacités de modération avec des publics variés
- Capacité à mobiliser des expertises diverses pour la réalisation de la mission: sociologie, approche genre, hydrogéologie, économie...
- Bonne capacité d'analyse, de synthèse, de proposition, d'innovation et de rédaction de documents de haut niveau
- Une parfaite maîtrise de l'arabe (parlé et lu) et du français

## 9. Durée et calendrier de la mission

Durée de la mission : 30 jours

Durée de réalisation : le délai global d'exécution de la mission est d'un maximum de trois mois, les délais de validation non compris et ce, à partir de la date de signature de l'entente soit le mois de juillet



Projet financé par  
l'Union européenne



## 10. Livrables

N°	Type de livrable	Caractéristique	Echéance pour la livraison
1	<b>Note méthodologique</b>	3 pages synthétisant les principaux points méthodologiques convenus pour la réalisation de la mission et le planning de réalisation validé par l'équipe du projet	3j après la réunion kick off suivant la signature du contrat
2	<b>Collecte des données :</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liste des Template utilisés pour la cueillette des données</li> <li>Comptes rendus des focus groupe et des rencontres de travail</li> <li>Les photos et enregistrements</li> </ul>	30 jours après la présentation de la note méthodologique
3	Rapport	<ul style="list-style-type: none"> <li>Données géographiques, démographiques et environnementaux</li> <li>Analyse de genre</li> <li>Tissu économique</li> <li>Cartographie des acteurs</li> <li>Situation de référence (base line)</li> </ul>	20j après remise du livrable 2
4	Une présentation	Une présentation synthétisant le rapport de diagnostic	2j après la validation du livrable 3

## 11. Conditions de soumission

Veillez envoyer vos candidatures comprenant une lettre de motivation, un CV actualisé, vos références avec une offre technique complète et une offre financière avant la date du : 13 aout 2018 à l'adresse suivante : [Recruitment.Tunisie@oxfamnovib.nl](mailto:Recruitment.Tunisie@oxfamnovib.nl) en cc. à [mahmoud.bchini@oxfam.org](mailto:mahmoud.bchini@oxfam.org) en précisant dans l'objet du mail « Appel à consultation ENPARD – Diagnostic Territorial ».



Projet financé par  
l'Union européenne

